

## MINIMASTER ONDERNEMERS:

# Terug in de schoolbank

Ondernemers die samen nieuwe kennis en inspiratie opdoen onder begeleiding van topdocenten. Dat is het idee achter de miniMaster Ondernemers.

TEKST: SCHRUF-SCHRUF & DE COÖPERATIE FABRIEK FOTO'S: FRANK LODDER FOTOGRAFIE

In deze tijd staan ondernemers voor interessante uitdagingen. Natuurlijk is er in de eerste plaats de lastige economische situatie, die zowel een bedreiging vormt als kansen biedt. Daarnaast is er ook de druk om zich te onderscheiden van de concurrentie, om financieel gezond te blijven en om een goede balans te houden tussen privé en zakelijk. Maar voor veel ondernemers, directeuren en groot-aandeelhouders is het 'lonely at the top'. Ze hebben behoefte om te sparren met collega-ondernemers. Niet even babbelen op de businessclub, maar écht inhoudelijk in gesprek gaan over actuele uitdagingen. En inspiratie te vinden in elkaars ideeën en oplossingen. Om dit te faciliteren, organiseerde Rabobank Twente Oost de miniMaster Ondernemers.

**LEERGIERIG** Vijftien lokale ondernemers namen deel aan deze miniMaster. Het programma besloeg acht bijeenkomsten - gedurende 3,5 maand - met elk een ander thema. Van 'Marke-

ting' tot 'Strategisch Management' en van 'MVO' tot 'Persoonlijk Leiderschap'. Elke bijeenkomst werd geleid door een topdocent die behalve veel theoretische kennis ook beschikt over een ruime praktijkervaring. Deze docenten werken volgens de methode van 'action learning': deelnemers leren vooral van de praktijkgerichte oplossingen waarover zij met hun mededeelnemers discussiëren.

Op de eerste avond keken ze nog wat onwennig om zich heen. Voor de meeste ondernemers die deelnamen aan de miniMaster Ondernemers was het lang geleden dat ze in de schoolbanken zaten. Sommigen kenden elkaar al, de meesten vaak alleen van gezicht. Maar tijdens de acht bijeenkomsten bouwden de ondernemers een band met elkaar op. Nieuwe netwerken en samenwerkingen zagen het licht.

De miniMaster Ondernemen is een onderwijsprogramma van de Coöperatie Fabriek. Directeur Berd Warmelts: 'Ondernemers zijn heel leergierig. Maar ze hebben meestal geen

Het miniMasters programma bestaat uit acht avondbijeenkomsten.



### **ACTION LEARNING**

Goede vragen stellen, inzichten delen en samen de koppeling tussen theorie en praktijk maken. Onder leiding van een ervaren docent die vooral het leerproces tussen deelnemers onderling stimuleert. Dat maakt 'action learning' erg geschikt voor pragmatische ondernemers. Want tijdens de bijeenkomsten zijn het niet fictieve vraagstukken die centraal staan, maar concrete kwesties uit de eigen organisatie.

Deelnemers zoeken samen naar strategieën om die uitdagingen te lijf te gaan.

tijd en geen zin om langdurig onderwijs te volgen en daarvoor huiswerk te maken. Daarom hebben we speciaal voor klanten van Rabobank een programma ontwikkeld met de hoge kwaliteit van een regulier onderwijsprogramma, maar zonder de flinke belasting daarvan. De miniMaster is bovendien heel praktijkgericht en biedt veel ideeën die meteen toepasbaar zijn, iets wat ondernemers erg waarderen.'

### **VERRASSEDE VERBINDINGEN**

Directeur Bedrijven Joep Kockmann van Rabobank Twente Oost: 'Het miniMaster programma biedt ondernemers niet alleen ruimte hun kennis uit te breiden, maar ook om hun zakelijk netwerk te vergroten. We zagen tijdens het programma dan ook verrassende verbindingen ontstaan tussen deelnemers. Ondernemers van wie de zaken op het eerste gezicht geen enkel raakvlak hadden, bleken erg nuttige sparringpartners voor elkaar te zijn.

Juist omdat ze zo verschillend zijn. Wij vinden het natuurlijk mooi om zulke verbindingen te zien ontstaan. Dat raakt de Rabobank in het coöperatieve hart.'

**INSPIRATIE** Patrick Roesink, accountmanager Bedrijven van Rabobank Twente Oost nam deel aan de miniMaster: 'Bijzonder leerzaam en boeiend', vindt hij. 'Dit programma gaf me de kans mijn kennis over verschillende thema's bij te spijkeren. Ook heb ik inspiratie opgedaan om op een andere manier naar ondernemen en management te kijken. Dit alles is deels natuurlijk te danken aan de inbreng van de professionele docenten. Maar vooral de gesprekken en discussies met de ondernemers waren heel leerzaam. Het is prettig om onder professionele begeleiding de diepte in te gaan met zo'n diverse groep ondernemers.'