



## Rabo masterClasses Toezicht in de Zorg

*Samen werken aan  
professioneel toezicht*



Er komt veel op u af als lid van de Raad van Toezicht van een zorginstelling. De ontwikkelingen in de zorg gaan razendsnel. Onderwerpen als digitalisering, financiering, kwaliteit, robotisering, samenwerken en governance hebben grote impact. De belangen van de diverse stakeholders, patiënten, medewerkers, artsen, bestuurders, overheid en zorgverzekeraars gaan niet altijd hand in hand. Het is een uitdaging om in deze dynamische omgeving professioneel toezicht te houden.

Om u hierbij te ondersteunen, bieden wij in samenwerking met de Rabo Ondernemers Academie de Rabo masterClasses Toezicht in de Zorg aan, een programma ontwikkeld door de Coöperatie Fabriek. In vier masterClasses en een afsluitende avond gaat u met en van elkaar leren onder begeleiding van ervaren docenten die hun sporen hebben verdiend in de zorg.

Wij nodigen u van harte uit deel te nemen aan dit inspirerende programma.

**Michel van Schaik**  
**Directeur Gezondheidszorg Rabobank**



**Een aandeel in elkaar**

**Rabobank**

### Krachtig kiezen vanuit perspectief van de toezichthouder

Zorgorganisaties moeten krachtige keuzes maken om waardevol te zijn voor klanten en stakeholders. Op welke doelgroepen richten we ons, hoe ziet onze portfolio eruit, wat is een onderscheidende positionering, wat is de impact van de technologie, hebben we voldoende schaalgrootte? Voorbeelden van strategische vragen en dilemma's die via de Raad van Bestuur ook op de tafel van de toezichthouders belanden. Om over mee te denken, te adviseren en uiteindelijk de voorgestelde keuzes goed te keuren. In deze masterClass belichten we strategievorming in de zorg vanuit het perspectief van de interne toezichthouder.

**Docent: Drs. B. (Bram) den Engelsen** is senior partner bij Twynstra Gudde en geeft leiding aan de op de zorgsector gerichte strategieadviespraktijk. Is sinds 2003 strategie- en bestuursadviseur voor zorgorganisaties, zorgverzekeraars en koepelorganisaties.

### Governance in de Zorg en Burgerparticipatie

Governance gaat over goed bestuur, goed toezicht en adequate verantwoording en beïnvloeding door belanghebbenden. Doorgaans gaat het over de top in de organisatie (structuur en cultuur). Hoe moeten wij omgaan met governance in de zorg in relatie tot burgerparticipatie? Daarbij kijken we naar de Cure én Care sector. In deze masterClass maakt u kennis met een aantal actuele ontwikkelingen die een andere blik werpen op het governance debat.

**Docent: Drs. T.P.M. (Theo) Schraven**, is extern adviseur voor beleids- en governance vraagstukken in de zorgsector. Hij heeft diverse staf- en managementfuncties bekleed in de thuiszorg, academische ziekenhuiszorg en de eerstelijnszorg.

### Samenwerken, een strategisch toezichtsvraagstuk

Steeds vaker blijkt in de zorg samenwerken in netwerken, partnerships en allianties van groot belang. Het is aan de bestuurders om een goed beeld te vormen van de omgeving, de relevante partijen, de mogelijkheden en vraagstukken en met voorstellen te komen. In deze masterClass krijgt u handvatten om goede vragen te stellen en op een constructieve wijze de dialoog aan te gaan met uw bestuur.

**Docent: Dr. W. (Wilfrid) Opheij** heeft ruime ervaring met samenwerking in ketens, partnerships, allianties en netwerken in de zorg. Hij deed een promotieonderzoek naar de rol van bestuurders in samenwerkingsverbanden en schreef het boek "Leren samenwerken tussen organisaties" dat bekroond werd als managementboek van het jaar.

### Leiderschap in de Zorg

In een snel veranderend zorglandschap met diverse stakeholders met verschillende belangen is leiderschap gevraagd. Ook van de toezichthouders. Maar welk leiderschap is nodig? Wat is leiderschap eigenlijk? In deze masterClass neemt de docent leiderschap vanuit verschillende disciplines onder de loep. Hij daagt u uit een beeld te vormen of bij te stellen over wat leiderschap in de Zorg kan betekenen.

**Docent: Dr. R. (René) ten Bos** is hoogleraar filosofie aan de Radboud Universiteit. Hij is een veelgevraagd spreker, expert in leiderschap, organisatiefilosofie en strategisch management. René is columnist van Het Financieele Dagblad.

### Afsluitende avond

Het programma wordt afgesloten met een gezamenlijk diner en de certificaatuitreiking. De heer drs. M. (Michel) van Schaik, directeur Gezondheidszorg Rabobank, neemt u tijdens het diner mee in de visie van de Rabobank op de zorg.

### Data (maandagavonden)

8 mei, 19 juni, 11 september, 2 oktober en 20 november.

### Locatie en tijd

De masterClasses vinden plaats op maandagen bij Rabobank Rotterdam, Blaak 333, 3011 GB in Rotterdam.

Het programma begint om 17.30 uur tot 22.00 uur met vooraf een lichte maaltijd.

### Informatie en aanmelden

Voor meer informatie en aanmelden vragen wij u contact op te nemen met Martin Kool, Senior Accountmanager Grootzakelijk, bereikbaar per mail via [Martin.Kool@rabobank.nl](mailto:Martin.Kool@rabobank.nl) of mobiel 06 10 14 98 28.

### Eigen bijdrage

€ 750,- per deelnemer, vrij van btw

Dit programma is ontwikkeld door



Samen werken aan groei