



## Rabo miniMaster Melkveehouderij

*Samen werken aan groei*

Als ondernemer staat u voor grote uitdagingen. Maatschappelijke, economische en technologische ontwikkelingen gaan snel. Bestaande businessmodellen voldoen niet meer en een andere manier van ondernemen en waarde creëren wordt gevraagd. Tegelijkertijd zorgen digitalisering, internationalisering en duurzaamheid ervoor dat we op een bredere manier naar de sector moeten kijken. Dit alles vraagt veel van uw ondernemerschap.

Om u hierbij te ondersteunen hebben wij samen met de Coöperatie Fabriek een hoogwaardig miniMasterprogramma voor ondernemers in de melkveehouderij ontwikkeld. U doet samen kennis en inspiratie op. Samen bekijkt u de ontwikkelingen in de sector en bespreekt u hoe deze van invloed zijn op uw bedrijfsvoering. Dit doet u onder leiding van inspirerende docenten en gastsprekers die ieder op hun terrein hun sporen hebben verdiend. Laat u uitdagen en leer van elkaar, het is in ons gezamenlijk belang dat we kijken naar de toekomst.

Wij nodigen u van harte uit deel te nemen aan dit inspirerende programma.

***Agrarisch Team***

***Rabobank Twente Oost***



**Rabobank**

## *De Rabo miniMaster Melkveehouderij is specifiek samengesteld voor ondernemers in de melkveehouderij die hun kennis willen verbreden en zich willen laten inspireren.*

Deze opleiding geeft u nieuwe inzichten. U krijgt praktische handvatten, onder meer op het gebied van digitalisering, internationalisering, innovatie maar ook duurzaamheid en trends en ontwikkelingen in de maatschappij. Na iedere masterClass neemt u een veelheid aan theorie en casuïstiek mee naar huis. U ontwikkelt een frisse blik op uw onderneming en bouwt een bijzonder netwerk op.

### **Aanpak**

De gehanteerde leermethodiek is Action Learning. U wisselt ervaringen uit met de andere deelnemers én de docenten en gastsprekers. U kunt de aangereikte theorieën direct toepassen in uw dagelijkse praktijk.

### **Programma**

Het programma bestaat uit acht masterClasses;

- Strategisch Management
- Financieel Management
- Nationale- en Internationale Ontwikkelingen in de Sector
- Persoonlijk Leiderschap
- Omgaan met de media
- Duurzaam Ondernemen
- Samenwerken in de keten
- Smart Farming

De docenten hebben ruime praktijkervaring en affiniteit met ondernemers en de branche. Ieder van hen is als docent verbonden aan minimaal één business school, hogeschool of universiteit.

### **Strategisch Management**

Strategisch management betreft het nadenken over wat er op uw bedrijf afkomt in de aankomende maanden en jaren. Met welke uitdagingen krijgt u te maken? En nog belangrijker: hoe gaat u hier mee om? Na een verkenning van de kansen en bedreigingen gaat deze masterClass over het inzetten van de sterktes en het ombuigen van de zwaktes van uw bedrijf, zodat u betere resultaten kunt boeken.



**Docent: Dr. S.A. (Alex) Klein MBA** is docent, schrijver, publicist en presentator op de gebieden finance, strategie en marketing. Hij legt complexe concepten op een inspirerende wijze uit.

### **Financieel Management**

In deze masterClass gaan we specifiek in op de belangrijkste ratio's die bepalend zijn voor de financiering en de financiële gezondheid van uw onderneming en de wijze waarop u deze kunt beïnvloeden. Daarnaast krijgt u inzicht in het waarde creërend vermogen en de wijze waarop dat het beste kan worden gemonitord.

**Docent: Drs. H.C.A. (Hinrich) Slobbe** is oprichter en directeur van Wizfiz. Hij is actief in de profit- en de non-profitsector en geeft advies en training op het gebied van financieel management.

### **Nationale- en Internationale Ontwikkelingen in de Sector**

Markt en maatschappij vragen om een steeds concretere invulling van dierenwelzijn, landschappelijke inpassing, milieu en volksgezondheid. Er zijn uitdagende doelen op het gebied van mineralen, broeikasgassen, weidegang en ammoniak. De Nederlandse melkprijs is sterk afhankelijk van de kaasexport. Tegelijkertijd stijgt de mondiale vraag naar zuivel op de lange termijn. Tijdens deze bijeenkomst gaat u met elkaar in gesprek over deze ontwikkelingen.

**Docenten: Ing. M. (Marijn) Dekkers**, Sectorspecialist Melkveehouderij bij de Rabobank en **J. (Jakob) Brand Bsc**, International Business Manager Food & Agri bij de Rabobank

### Persoonlijk Leiderschap

In een wereld waarin de prestatie steeds hoger wordt gelegd en de omstandigheden zwaarder worden, wordt persoonlijk leiderschap gevraagd. Dat houdt in dat u vaart maakt door uzelf te zijn. Het is de kracht waarmee u uzelf en anderen in beweging zet teneinde gewenste prestaties te realiseren. Hoe dat werkt, leert en ervaart u tijdens deze masterClass.

**Docent:** L. (Liesbeth) den Hollander vervulde binnen toonaangevende horeca bedrijven verschillende commerciële, management-, en directiefuncties. Als trainer en coach ligt haar specialiteit op het gebied van leiderschap, innovatie en commercie.

### Omgaan met de media

Een groot deel van de Nederlanders heeft een positief beeld bij de agrarische sector en er gebeuren veel mooie dingen die het waard zijn om te vertellen. Toch wordt door de media vooral opgepikt wat er fout gaat. Dit schaadt het imago van de sector. Het is belangrijk een positief tegengeluid te laten horen. Maar hoe doet u dat? In deze masterClass kijken we naar vragen als wat is uw boodschap, wat wilt u dat de media over u zeggen? Hoe verwoordt u die boodschap kort, krachtig en helder? En hoe houdt u daarbij de regie in eigen hand?

**Docent:** Peter van der Maat heeft decennialange ervaring als verslaggever, tv-presentator, hoofdredacteur, communicatiemanager, media- en presentatietrainer en coach.



### Duurzaam Ondernemen

Termen als circulaire economie, afvalvrij produceren, disruptieve innovaties, duurzame inzetbaarheid en inclusief organiseren vliegen u als ondernemer vandaag de dag om de oren. Maar wat betekent het nou eigenlijk? Op welke wijze raakt het uw onderneming of klant nu en in de toekomst? En vooral: welke kansen brengt het met zich mee? Deze module over Duurzaam Ondernemen brengt een vernieuwende blik op ondernemen met zich mee. We delen praktische voorbeelden van organisaties die met slimme concepten een vernieuwend business model of innovatief project realiseren. U wordt uitgedaagd om op andere wijze naar ondernemerschap te kijken.

**Docent:** Drs. C.M.M. (Charlotte) Extercatte, oprichter van AmbassadorWise en/of Prof. Dr. A.H.J (André) Nijhof, hoogleraar bij Nyenrode Business Universiteit.

### Samenwerken in de keten

In de huidige marktomstandigheden wordt samenwerking steeds belangrijker voor groei. Maar met wie is samenwerking wenselijk en mogelijk en wat zijn de kansen en bedreigingen van samenwerking? Deze module gaat over de harde en zachte kanten van samenwerking in de keten, de verschillende vormen van samenwerking, over samenwerkingscultuur en veelvoorkomende knelpunten in de samenwerking.

**Docent:** Drs. P. (Paul) Turken, werkte meer dan 20 jaar als marketingconsultant en is als docent verbonden aan diverse business schools in binnen- en buitenland.

### Smart Farming

Smart Farming gaat over de toepassing van moderne technologieën in de landbouw en veeteelt. De grote belofte van smart farming is dat hogere opbrengsten gepaard gaan met verduurzaming. Deze ontwikkeling zal het boerenbedrijf sterk veranderen. Maar het roept ook vragen op. Het kan bijvoorbeeld leiden tot verdere schaalvergroting, vervreemding en verlies aan zelfstandigheid van de boer. In deze masterClass bekijken we het onderwerp van alle kanten.

**Docent:** Volgt





## Overzicht

### Rabo miniMaster Melkveehouderij

#### Duur programma

Circa 4 maanden.

#### Aantal bijeenkomsten

8 maandagen van 10:00 tot 14:30 uur.

De volgorde van de masterClasses is niet gelijk aan de volgorde in deze brochure.

#### Data

5 november 2018  
 12 november 2018  
 19 november 2018  
 26 november 2018  
 10 december 2018  
 17 december 2018  
 14 januari 2019  
 21 januari 2019

#### Studiemateriaal

Via uw digitale leeromgeving.

#### Locatie

Rabobank Twente Oost  
 Lossersestraat 2  
 7574 AE OLDENZAAL

#### Eigen bijdrage

€ 750,00 per persoon/vrij van btw.

De Coöperatie Fabriek is geregistreerd in het Centraal Register Kort Beroeps Onderwijs ([www.CRKBO.nl](http://www.CRKBO.nl)).

#### Studiemateriaal

Het studiemateriaal is inbegrepen. U krijgt toegang tot een persoonlijke online leeromgeving waar u al het studiemateriaal terug kunt vinden. Naderhand kunt u de aangeboden kennis en inzichten nog eens op uw gemak nalezen.

#### Programmatijden

10:00 uur aanvang programma  
 12:00 uur korte lunch  
 12:30 uur vervolg  
 14:30 uur afsluiting

#### Vragen en aanmelden

Voor meer informatie en voor aanmelding kunt u contact opnemen met het Agrarisch team, te bereiken via telefoonnummer (0541) 68 17 00.

#### Waarom biedt uw Rabobank dit aan?

De Rabobank vindt het belangrijk om kennis te delen, mensen te verbinden en elkaar te versterken. Hiermee willen we een substantiële maatschappelijke bijdrage leveren en de coöperatieve identiteit betekenis geven. Bovenal wil de Rabobank hiermee ondernemers helpen zich te ontwikkelen, zowel op persoonlijk- als zakelijk vlak. Naast expertise en inzicht levert het programma een bijzonder netwerk op.

*Alle genoemde data, vakken en docenten zijn onder voorbehoud van wijzigingen.*

Dit programma is ontwikkeld door



Samen werken aan groei