



Rabo masterClasses Toezicht in de Zorg

Samen werken aan professioneel toezicht



Er komt veel op u af als lid van de Raad van Toezicht van een zorginstelling. De ontwikkelingen in de zorg gaan razendsnel. Onderwerpen als digitalisering, financiering, kwaliteit, robotisering, samenwerken en governance hebben grote impact. De belangen van de diverse stakeholders patiënten, medewerkers, artsen, bestuurders, overheid en zorgverzekeraars gaan niet altijd hand en hand. Het is een uitdaging om in deze dynamische omgeving professioneel toezicht te houden.

De Rabobank wil graag een bijdrage leveren aan uw ontwikkeling door de masterClasses Toezicht in de Zorg. Een programma aangeboden door de Rabo Ondernemers Academie en ontwikkeld door de Coöperatie Fabriek. In vier masterClasses en een afsluitende avond gaat u met en van elkaar leren onder begeleiding van ervaren docenten die hun sporen hebben verdiend in de zorg.

Wij nodigen u van harte uit deel te nemen aan dit inspirerende programma.

Michel van Schaik
Directeur Gezondheidszorg Rabobank



Krachtig kiezen vanuit perspectief van de toezichthouder
Zorgorganisaties moeten krachtige keuzes maken om waardevol te zijn voor klanten en stakeholders. Op welke doelgroepen richten we ons, hoe ziet onze portfolio eruit, wat is een onderscheidende positionering, wat is de impact van de technologie, hebben we voldoende schaalgrootte? Voorbeelden van strategische vragen en dilemma's die via de Raad van Bestuur ook op de tafel van de toezichthouders belanden. Om over mee te denken, te adviseren en uiteindelijk de voorgestelde keuzes goed te keuren. In deze masterClass belichten we strategievorming in de zorg vanuit het perspectief van de interne toezichthouder.

Docent: Drs. B. (Bram) den Engelsens is senior partner bij Twynstra Gudde en geeft leiding aan de op de zorgsector gerichte strategieadviespraktijk. Is sinds 2003 strategie- en bestuursadviseur voor zorgorganisaties, zorgverzekeraars en koepelorganisaties.

Governance in de Zorg en Burgerparticipatie

Governance gaat over goed bestuur, goed toezicht en adequate verantwoording en beïnvloeding door belanghebbenden. Doorgaans gaat het over de top in de organisatie (structuur en cultuur). Hoe moeten wij omgaan met governance in de zorg in relatie tot burgerparticipatie? Daarbij kijken we naar de Cure én Care sector. In deze masterClass maakt u kennis met een aantal actuele ontwikkelingen die een andere blik werpen op het governance debat.

Docent: Dr. S.P.M. (Steven) de Waal is maatschappelijk ondernemer, onafhankelijk strateeg en publicist en voorzitter van de Public SPACE Foundation.

Samenwerken, een strategisch toezichtsvraagstuk

Steeds vaker blijkt in de zorg samenwerken in netwerken, partnerships en allianties van groot belang. Het is aan de bestuurders om een goed beeld te vormen van de omgeving, de relevante partijen, de mogelijkheden en vraagstukken en met voorstellen te komen. In deze masterClass krijgt u handvatten om goede vragen te stellen en op een constructieve wijze de dialoog aan te gaan met uw bestuur.

Docent: Prof. dr. A.P. (Ard-Pieter) de Man, is een expert op het gebied van allianties, netwerken, open innovatie en partner-

schappen. Hij heeft jarenlange ervaring in consulting op het gebied van strategie, innovatie en organisatie.

Leiderschap in de Zorg

In een snel veranderend zorglandschap met diverse stakeholders met verschillende belangen is leiderschap gevraagd. Ook van de toezichthouders. Maar welk leiderschap is nodig? Wat is leiderschap eigenlijk? In deze masterClass neemt de docent leiderschap vanuit verschillende disciplines onder de loep. Hij daagt u uit een beeld te vormen of bij te stellen over wat leiderschap in de Zorg kan betekenen.

Docent: Mr. P. (Pieter) J. de Vries werkte in marketing en directiefuncties bij grote bedrijven. Sinds 1998 begeleidt hij ondernemers en topmanagers en doceert hij op internationale business schools. Hij is gespecialiseerd in Life & Business coaching, Strategisch en Positioneringsadvies en Fusie en Overname begeleiding en heeft in die laatste rol een aantal fusies bij ziekenhuizen begeleid.

Afsluitende avond

Het programma wordt afgesloten met een gezamenlijk diner en de certificaatuitreiking. De heer drs. M. (Michel) van Schaik, directeur Gezondheidszorg Rabobank, neemt u tijdens het diner mee in de visie van de Rabobank op de zorg.

Data (dinsdagavonden)

29 mei, 19 juni, 11 september, 2 oktober en 30 oktober

Locatie en tijd

Rabobank Amsterdam
Amstelplein 8
1096 BC AMSTERDAM

Het programma begint om 18.00 uur en eindigt om 22.00 uur. Om 17.30 is er een ontvangst met een lichte maaltijd.

Informatie en aanmelden

Voor meer informatie en aanmelden kunt u contact opnemen met Maartje Dijkshoorn via Maartje.Dijkshoorn@rabobank.com of 06 141 755 27 / 020-777 8094.

Eigen bijdrage

€ 750,- per deelnemer, vrij van btw

Alle genoemde data, vakken en docenten zijn onder voorbehoud van wijzigingen.

Dit programma is ontwikkeld door



Samen werken aan groei