



Rabo miniMaster Agrarische Ondernemers

Samen werken aan groei



Als ondernemer staat u voor grote uitdagingen. Maatschappelijke, economische en technologische ontwikkelingen gaan snel. Bestaande businessmodellen voldoen niet meer en een andere manier van ondernemen en waarde creëren wordt gevraagd. Tegelijkertijd zorgen online ontwikkelingen ook in de agrarische sector voor transparantie en vergelijkbaarheid. Dit alles vraagt veel van uw ondernemerschap.

Om u hierbij te ondersteunen hebben wij samen met de Coöperatie Fabriek een hoogwaardig miniMasterprogramma voor agrarische ondernemers ontwikkeld. U doet samen met collega ondernemers nieuwe inzichten en inspiratie op. Wat u leert kunt u ook toepassen in de praktijk. U weet welke koers de juiste is voor uw bedrijf, waar u het beste op kunt inspelen en hoe u zorgt voor financiële continuïteit en groei.

Ik nodig u van harte uit deel te nemen aan dit inspirerende programma.

Peter de Groot
Manager Food & Agri

Rabobank Oss Bernheze i.s.m. Kennis Lokaal



Rabobank

De Rabo miniMaster Agrarische Ondernemers is specifiek samengesteld voor ondernemers die hun kennis willen verbreden, zich willen laten inspireren en het tijd vinden voor persoonlijke en zakelijke groei.

Deze opleiding geeft u nieuwe inzichten. U krijgt praktische handvatten, onder meer op het gebied van strategisch management, persoonlijk leiderschap en innovatie. Na iedere masterClass neemt u een veelheid aan theorie en casuïstiek mee naar huis. U ontwikkelt een frisse blik op uw onderneming en bouwt een bijzonder netwerk op.

Aanpak

De gehanteerde leermethodiek is Action Learning. U wisselt ervaringen uit met de andere deelnemers én de docenten. U kunt de aangereikte theorieën direct toepassen in uw dagelijkse praktijk.

Programma en docenten

Het programma bestaat uit acht masterClasses die elk een wezenlijk aspect van ondernemerschap behandelen.

- Strategisch Management
- Financieel Management
- Persoonlijk Leiderschap
- Samenwerken in de keten
- Innovaties in de Voedselketen
- Smart Farming
- Internationale ontwikkelingen
- Duurzaam Ondernemen

De docenten hebben ruime praktijkervaring en affiniteit met ondernemers en de branche. Ieder van hen is als docent verbonden aan minimaal één business school, hogeschool of universiteit.

Strategisch Management

Strategisch management betreft het nadenken over wat er op uw bedrijf afkomt in de aankomende maanden en jaren. Met welke uitdagingen krijgt u te maken? En nog belangrijker: hoe gaat u hier mee om? Na een verkenning van de kansen en bedreigingen gaat deze masterClass over het inzetten van de sterktes en het ombuigen van de zwaktes van uw bedrijf, zodat u betere resultaten kunt boeken.



Docent: Dr. S.A. (Alex) Klein MBA is docent, schrijver, publicist en presentator op de gebieden finance, strategie en marketing. Hij legt complexe concepten op een inspirerende wijze uit.

Financieel Management

In deze masterClass gaan we specifiek in op de belangrijkste ratio's die bepalend zijn voor de financiering en de financiële gezondheid van uw onderneming en de wijze waarop u deze kunt beïnvloeden. Daarnaast krijgt u inzicht in het waarde creërend vermogen en de wijze waarop dat het beste kan worden gemonitord.

Docent: Drs. H.C.A. (Hinrich) Slobbe is oprichter en directeur van Wizfiz. Hij is actief in de profit- en de non-profitsector en geeft advies en training op het gebied van financieel management.

Persoonlijk Leiderschap

In een wereld waarin de prestatie steeds hoger wordt gelegd en de omstandigheden zwaarder worden, wordt persoonlijk leiderschap gevraagd. Dat houdt in dat u vaart maakt door uzelf te zijn. Het is de kracht waarmee u uzelf en anderen in beweging zet teneinde gewenste prestaties te realiseren. Hoe dat werkt, leert en ervaart u tijdens deze masterClass.

Docent: L. (Liesbeth) den Hollander vervulde binnen toonaangevende horeca bedrijven verschillende commerciële,

management-, en directiefuncties. Als trainer en coach ligt haar specialiteit op het gebied van leiderschap, innovatie en commercie.

Samenwerken in de keten

In de huidige marktomstandigheden wordt samenwerking steeds belangrijker voor groei. Maar met wie is samenwerking wenselijk en mogelijk en wat zijn de kansen en bedreigingen van samenwerking? Deze module gaat over de harde en zachte kanten van samenwerking in de keten, de verschillende vormen van samenwerking, over samenwerkingscultuur en veelvoorkomende knelpunten in de samenwerking.

Docent: **Drs. P. (Paul) Turken**, werkte meer dan 20 jaar als marketingconsultant en is als docent verbonden aan diverse business schools in binnen- en buitenland.

Innovaties in de Voedselketen

Het succes van innovaties in de voedselketen worden door veel factoren bepaald. Wat zijn succesvolle benaderingen en welke technologische ontwikkelingen worden in de toekomst belangrijk? Aan de hand van voorbeelden uit verschillende sectoren van de voedselindustrie gaat u met dr. Ronald Visschers in gesprek over de zin en onzin van innovaties in de keten.

Docent: **Dr. R. (Ronald) Visschers** is Directeur van het TiFN en heeft bijna 20 jaar ervaring met het ontwikkelen van kennis en innovaties voor de voedselindustrie.



Smart Farming

Smart Farming gaat over de toepassing van moderne technologieën in de landbouw en veeteelt. De grote belofte van smart farming is dat hogere opbrengsten gepaard gaan met verduurzaming. Deze ontwikkeling zal ook de tuinbouw sterk veranderen. Maar het roept ook vragen op. Het kan bijvoorbeeld leiden tot verdere schaalvergroting, vervreemding en verlies aan zelfstandigheid van de teler. In deze masterClass bekijken we het onderwerp van alle kanten.

Docent: **docent volgt**

Internationale ontwikkelingen

In deze masterClass neemt Jakob Brand u mee in de internationale ontwikkelingen in de agri sector. Op korte en op lange termijn. Hoe kijkt de Rabobank naar de toekomst en komt die overeen met uw blik op de toekomst? Deze dag staat vol discussie over trends en ontwikkelingen die we samen zien.

Docent: **J. (Jakob) Brand**, International Business Manager Food & Agri bij de Rabobank.

Duurzaam Ondernemen

Termen als circulaire economie, afvalvrij produceren, disruptieve innovaties, duurzame inzetbaarheid en inclusief organiseren vliegen u als ondernemer vandaag de dag om de oren. Maar wat betekent het nou eigenlijk? Op welke wijze raakt het uw onderneming of klant nu en in de toekomst? En vooral: welke kansen brengt het met zich mee? Deze module over Duurzaam Ondernemen brengt een vernieuwende blik op ondernemen met zich mee. We delen praktische voorbeelden van organisaties die met slimme concepten een vernieuwend business model of innovatief project realiseren. U wordt uitgedaagd om op andere wijze naar ondernemerschap te kijken.

Docent: **Drs. C.M.M. (Charlotte) Extercatte**, oprichter van AmbassadorWise en/of **Prof. Dr. A.H.J (André) Nijhof**, hoogleraar bij Nyenrode Business Universiteit.



Studiemateriaal

Het studiemateriaal is inbegrepen. U krijgt toegang tot een persoonlijke online leeromgeving waar u al het studiemateriaal terug kunt vinden. Naderhand kunt u de aangeboden kennis en inzichten nog eens op uw gemak nalezen.

Programmatijden

9.30 uur ontvangst
10.00 uur aanvang programma
14.00 uur afsluiting

Vragen en aanmelden

Voor meer informatie en aanmelding kunt u contact opnemen met Kris van Nistelrooij. U kunt hem bereiken via telefoonnummer +31 6 51812230 of e-mail Kris.van.Nistelrooij@rabobank.n.

Waarom biedt uw Rabobank dit aan?

De Rabobank vindt het belangrijk om kennis te delen, mensen te verbinden en elkaar te versterken. Hiermee willen we een substantiële maatschappelijke bijdrage leveren en de coöperatieve identiteit betekenis geven. Bovenal wil de Rabobank hiermee ondernemers helpen zich te ontwikkelen, zowel op persoonlijk- als zakelijk vlak. Naast expertise en inzicht levert het programma een bijzonder netwerk op.

Overzicht

Rabo miniMaster Agrarische Ondernemers

Aantal bijeenkomsten

8 donderdagen van 9.30 tot 14.00 uur
De volgorde van de masterClasses is niet gelijk aan de volgorde in deze brochure.

Data

4 oktober 2018
1 november 2018
15 november 2018
29 november 2018
13 december 2018
10 januari 2019
24 januari 2019
7 februari 2019

Locatie

Rabobank Oss Bernheze
Cereslaan 2
5384 VT HEESCH

Eigen bijdrage

€ 995,00 per persoon/vrij van btw.

De Coöperatie Fabriek is geregistreerd in het Centraal Register Kort Beroeps Onderwijs (www.CRKBO.nl).

Alle genoemde data, vakken en docenten zijn onder voorbehoud van wijzigingen.

Dit programma is ontwikkeld door



Samen werken aan groei