



# masterClasses verdieping Financieel Management

*Samen werken aan groei*

Regelmatig komt de vraag voorbij of er aanvullend op het miniMaster programma nog iets extra's kan worden aangeboden op het gebied van financieel management. Om aan deze vraag te voldoen heeft de Coöperatie Fabriek de masterClasses Financieel management voor niet-professionals samengesteld. U wordt in dit programma in 4 dagdelen meegenomen in alle ins en outs op het gebied van financieel management.

Uw docent is Hinrich Slobbe, voor de meesten van u een bekende uit het miniMaster programma.

Ik nodig u van harte uit deel te nemen aan dit leerzame programma.

Met vriendelijke groet,

***Voornaam Achternaam***  
***Functie 2x hoofdletter***

***Rabobank {naam}***



**Rabobank**

## Programma

De masterClasses Financieel Management zijn specifiek samengesteld voor ondernemers die eerder een miniMaster programma hebben gevolgd en hun kennis op het gebied van financieel management willen verdiepen. Het programma bestaat uit 4 dagdelen, verdeeld over 2 dagen.

### Deel 1: Financieel Management in een sterk veranderende wereld

We bekijken hoe Disruptieve (vernietigende) Innovatie hele bedrijfstakken omverblaast. Er zijn twee belangrijke strategieën die financieel zeer verschillend uitpakken! Hoe maakt u uw bedrijf financieel fit voor de toekomst?

### Deel 2: Financiële Fitheid

Hoe meet u financiële fitheid en welke knoppen kunt u in uw managementrapportages inbouwen om fit te worden en te blijven. We maken een koppeling tussen het Canvas Business Model en de Balanced Scorecard. Ook kijken we naar de grondbeginselen van Voorspellende Analyse (Predictive Analytics).

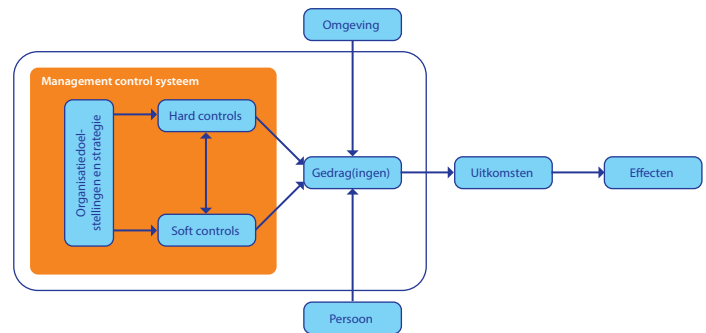
### Deel 3: Planning & Control

Hoe maakt u strategische keuzes praktisch stuurbaar in de dagelijkse bedrijfsvoering? Het start met een andere manier van budgetteren. Beleidsrijke planning wordt afgezet tegen beleidsarme vormen van begroten. Vervolgens kijken we naar de eisen van een effectieve managementrapportage waarbij de ken- en stuurgetallen uit de vorige module een belangrijke rol spelen. U neemt ook uw eigen managementrapportages mee om tijdens deze masterClass tips en tricks mee te krijgen voor directe verbetering van de controlsystemen.

### Deel 4: Praktisch Werkkapitaalmanagement

We bespreken Supply Chain Management als basis voor optimale voorraad en goederenstroombeheersing en doen dit aan de hand van de lessen van Eli Goldratt over de knelpunten in operationele en administratieve processen. Ook kijken we naar de effecten van Lean management op de organisatie en de voordelen van Flow. Als laatste onderwerp volgt Strategisch Creditmanagement. Hierbij komen de kengetallen van effectief werkkapitaalmanagement aan de orde en krijgt u een groot aantal ideeën om de debiteuren slimmer te managen.

*Alle genoemde data, vakken en docenten zijn onder voorbehoud van wijzigingen.*



## Programmatijden

14.30 uur	aanvang programma
18.00 uur	kort diner
18.30 uur	vervolg
21.30 uur	afsluiting

## Data

Maandag 01 maart 2018 (deel 1 en 2)  
Maandag 10 maart 2018 (deel 3 en 4)

## Vragen en aanmelden

Voor meer informatie en voor aanmelding kunt u contact opnemen met {naam}, {functie} hij/zij is bereikbaar via {telefoonnummer} of {e-mailadres}.

## Locatie

Rabobank {naam}  
{straatnaam en huisnummer}  
{postcode} en {PLAATSNAAM}

## Eigen bijdrage

€ 450,00 per persoon/vrij van btw.

## Waarom biedt uw Rabobank dit aan?

De Rabobank vindt het belangrijk om kennis te delen, mensen te verbinden en elkaar te versterken. Hiermee willen we een substantiële maatschappelijke bijdrage leveren en de coöperatieve identiteit betekenis geven. Bovenal wil de Rabobank hiermee ondernemers helpen zich te ontwikkelen, zowel op persoonlijk- als zakelijk vlak. Naast expertise en inzicht levert het programma een bijzonder netwerk op.