



miniMaster Agrarische Bedrijfsoverdracht

*Samen werken aan een
zorgeloze overdracht*



U gaat in de toekomst de leiding van het bedrijf overnemen. Hoe u het ook gaat doen, er zijn vele vraagstukken die op uw weg komen bij de opvolging. Uit welke stappen bestaat het proces van opvolging? Welke veranderingen wil ik doorvoeren in het bedrijf? Welke rolwisselingen vinden er plaats? Wat is de impact van de opvolging op de familie? Wat zijn de fiscale consequenties? Vragen die een goede voorbereiding en het nodige denkwerk van u en uw familie vergen.

Om u hierbij te ondersteunen bieden wij u de Rabo miniMaster Agrarische Bedrijfsoverdracht aan. Een programma ontwikkeld door de Cooperatie Fabriek. Samen met andere opvolgers gaat u zich verdiepen in de belangrijkste aspecten bij de bedrijfsopvolging. U leert met en van elkaar vanuit uw eigen praktijksituatie.

Ik nodig u van harte uit deel te nemen aan dit inspirerende programma.

Martin Eising
Directeur Food en Agri

Rabobanken Groningen en Drenthe



Rabobank

De miniMaster Agrarische Bedrijfsoverdracht is specifiek samengesteld voor ondernemers die de toekomstige leiding van het bedrijf op zich gaan nemen.

Deze opleiding geeft u inzichten die u in uw dagelijkse praktijk verder zullen helpen. Niet alleen uw eigen inzichten spelen hierin een rol maar juist ook de inzichten van anderen, en natuurlijk de docenten. U leert het meeste van elkaar. De boodschap is dan ook helder; 'doe actief mee!' Gedurende de bijeenkomsten gaat u aan de slag met verschillende onderwerpen die u allemaal in uw dagelijkse praktijk zult tegenkomen. Onderwerpen als rolverdeling en rolwisselingen in het bedrijf, strategisch management, financieel management en toekomstbestendig ondernemen.

Aanpak

De gehanteerde leermethodiek is Action Learning. U spart met andere deelnemers die net als u bezig zijn met de (toekomstige-) overname van het bedrijf. U kunt de aangereikte theorieën direct toepassen bij uw vraagstukken over de bedrijfsopvolging.

Programma en docenten

Het programma bestaat uit acht masterClasses die elk een wezenlijk aspect van de bedrijfsopvolging behandelen:

- Strategisch Management
- Hoe staan we er voor?
- Toekomstbestendig Ondernemen
- Trends en Maatschappelijke Ontwikkelingen
- Persoonlijk Leiderschap
- Uw rol als opvolger
- De rol van de overdragers
- Samen werken aan de toekomst

Strategisch Management

Strategisch management betreft het nadenken over wat er op uw bedrijf afkomt in de aankomende maanden en jaren. Met welke uitdagingen krijgt u te maken? En nog belangrijker: hoe gaat u hier mee om? Na een verkenning van de kansen en bedreigingen gaat deze masterClass over het inzetten van de sterktes en het ombuigen van de zwaktes van uw bedrijf, zodat u betere resultaten kunt boeken.



Docent: Dr. S.A. (Alex) Klein MBA is docent, schrijver, publicist en presentator op de gebieden finance, strategie en marketing. Hij legt complexe concepten op een inspirerende wijze uit.

Hoe staan we er voor?

In deze masterClass gaan we specifiek in op de belangrijkste ratio's die bepalend zijn voor de financiering en de financiële gezondheid van uw onderneming en de wijze waarop u deze kunt beïnvloeden. Daarnaast krijgt u inzicht in het waarde creërend vermogen en de wijze waarop dat het beste kan worden gemonitord.

Docent: Drs. R. (Richard) Take is partner in Bureau Kees Horden BV en traint en adviseert op het gebied van financieel management. Zijn motto is: 'niets is zo praktisch als een goede theorie!'

Toekomstbestendig Ondernemen

Duurzaamheid, impact en circulaire economie zijn begrippen die veelvuldig voorkomen in de huidige tijd. Wat betekent dit eigenlijk voor uw bedrijf? En kunt u groei realiseren en tegelijkertijd een positieve bijdrage leveren aan de maatschappij? Weet u welke impact, zowel positief als negatief, de kernactiviteiten van uw bedrijf hebben op de samenleving? Deze masterclass helpt u dit inzicht te verkrijgen en te ontdekken hoe u hierop binnen uw bedrijf kunt sturen.

Docent: C. (Carolien) Gadella-van Wersch MBA, oprichtster van Double Purpose. Als trainer en adviseur helpt zij bedrijven op een ondernemende, financieel rendabele manier een positieve bijdrage te leveren aan de samenleving.

Trends en Maatschappelijke Ontwikkelingen

Het verkennen van trends is noodzakelijk om een indruk te krijgen in welke richting de samenleving zich zou kunnen bewegen. Zij die over verschillende trends hebben nagedacht, zijn beter voorbereid. Ter voorbereiding op deze avond krijgt u een overzicht van mogelijke trends die we kunnen bespreken. U kiest welke aan de orde moeten komen.

Docent: Drs. P. (Paul) Turken werkte meer dan 20 jaar als marketing- en managementconsultant. Tegenwoordig doceert en adviseert hij, vervult hij verschillende commissariaten en is hij board counselor.

Persoonlijk Leiderschap

In een wereld waarin de prestatie steeds hoger wordt gelegd en de omstandigheden zwaarder worden, wordt persoonlijk leiderschap gevraagd. Dat houdt in dat u vaart maakt door uzelf te zijn. Het is de kracht waarmee u uzelf en anderen

in beweging zet teneinde gewenste prestaties te realiseren. Hoe dat werkt, leert en ervaart u tijdens deze masterClass.

Docent: L. (Liesbeth) den Hollander vervulde binnen toonaangevende horeca bedrijven verschillende commerciële, management-, en directiefuncties. Als trainer en coach ligt haar specialiteit op het gebied van leiderschap, innovatie en commercie.

Uw rol als opvolger

Deze masterclass is specifiek voor de opvolgers. Het overnemen van een familiebedrijf van de vorige generatie is een proces dat zorgvuldig moet worden bewandeld. Wat zijn de belangen en hoe gaan we hier het beste mee om? Wie doet wat waarom en wanneer? Welke rolwisselingen vinden er plaats? In deze masterClass zoomen we in op de stappen in het proces en de valkuilen van de overdracht vanuit de praktijk.

Docent: R. (Ruud) Loos, Senior Familiebedrijvenadviseur bij BDO Nederland met speciale aandacht voor de regio Noord-Holland.

De rol van de overdragers

Deze masterclass is specifiek voor de overdragers. Het overdragen van een familiebedrijf naar de volgende generatie is een proces dat zorgvuldig moet worden bewandeld. Wat zijn de belangen en hoe gaan we hier het beste mee om? Wie doet wat waarom en wanneer? Welke rolwisselingen vinden er plaats? In deze masterClass zoomen we in op de stappen in het proces en de valkuilen van de overdracht vanuit de praktijk.

Docent: R. (Ruud) Loos

Samen werken aan de toekomst

In deze masterClass nemen we overdragers en opvolgers mee in een gezamenlijke verkenning van het bijzondere proces van opvolging in het familiebedrijf. We zoomen daarbij met name in op de procesmatige kant en op ieders uitdagingen bij deze rolwisseling. Centraal staan daarbij thema's als vertrouwen, visie, (on)afhankelijkheid, leiderschapstijlen, communicatie, rolpatronen en emoties.

Docent: R. (Ruud) Loos





Studiemateriaal

Het studiemateriaal is inbegrepen. U krijgt toegang tot een persoonlijke online leeromgeving waar u al het studiemateriaal terug kunt vinden. Naderhand kunt u de aangeboden kennis en inzichten nog eens op uw gemak nalezen.

Programmatijden

09.30 uur ontvangst met koffie en thee
10.00 uur start programma
12.00 uur korte lunch
12.30 uur vervolg
14.00 uur afsluiting

Vragen en aanmelden

Voor meer informatie en aanmelding kunt u contact opnemen met {Voornaam Achternaam}. U kunt {hem/haar} bereiken via telefoonnummer 06 12 345 678 of e-mail {voornaam.achternaam@rabobank.nl}.

Waarom biedt uw Rabobank dit aan?

De Rabobank vindt het belangrijk om kennis te delen, mensen te verbinden en elkaar te versterken. Hiermee willen we een substantiële maatschappelijke bijdrage leveren en de coöperatieve identiteit betekenis geven. Bovenal wil de Rabobank hiermee ondernemers helpen te ontwikkelen, zowel op persoonlijk- als zakelijk vlak.

Overzicht

miniMaster Agrarische Bedrijfsopvolging Melkveehouderij

Duur programma

Circa 3,5 maand.

Aantal bijeenkomsten

8 donderdagen van 9:30 tot 14:00 uur.
De volgorde van de masterClasses is niet gelijk aan de volgorde in deze brochure.

Data

29 augustus 2019
12 september 2019
26 september 2019
10 oktober 2019
7 november 2019
21 november 2019
19 december 2019
9 januari 2020

Studiemateriaal

Via uw digitale leeromgeving.

Locatie

Rabobank Assen en Noord-Drenthe
Neptunusplein 2
9401 CZ ASSEN

Eigen bijdrage

€ 995,00 per persoon/vrij van btw.

De Coöperatie Fabriek is geregistreerd in het Centraal Register Kort Beroeps Onderwijs (www.CRKBO.nl).

Alle genoemde data, vakken en docenten zijn onder voorbehoud van wijzigingen.

Dit programma is ontwikkeld door

